

## ***CARLOS GUARNIZO OLIVERA, MD, MBA***

Profesional con enfoque de gestión de la complejidad y experiencia exitosa en asesoría, consultoría y gestión estratégica de organizaciones y programas vinculados al desarrollo social. Médico de formación con Maestría en Administración de Negocios en ESAN y estudios de Post Grado de Liderazgo y Población en la Universidad de Washington. Reconocido a lo largo de su carrera con becas, premios y distinciones. Autor del libro “Modelando el Genoma Social: Un nuevo paradigma de gestión sistémica de la complejidad y el caos para el desarrollo humano integral”



### **EXPERIENCIA EN GESTION**

#### **PROSYNERGY**

**Oct. 2007 a la fecha**

Asociación Civil orientada al desarrollo social en base a estrategias innovadoras a través de la gestión de empresas sociales desde el enfoque de la complejidad.

**Cargo: Gerente del Programa del Programa de Contribución Social de SK Innovation / Prosynergy** a cargo de la gestión de las siguientes empresas sociales modeladas con el enfoque de gestión de la complejidad:

- \* Yachaywasis Eco Tecnológicos: Centros de desarrollo rural holísticos orientados al desarrollo integral y sostenible para la mejora de la calidad de vida de Familias Rurales de escasos recursos a través del uso de tecnologías rurales y sistemas de información.
- \* Mi Centro Educativo: Portal web holográfico, orientado a la mejora de la calidad para la acreditación de Instituciones Educativas de educación básica regular a través del uso de estrategias innovadoras y tecnologías de la información para la gestión del caos y la complejidad de instituciones educativas.
- \* Mi Red de Salud: Portal web holográfico, orientada a la mejora de la calidad y acreditación de las Micro Redes de Salud a través del uso de sistemas y tecnología de la información para la gestión del caos y la complejidad de establecimientos de salud del primer nivel de atención.

#### **SK INNOVATION SUCURSAL PERUANA (Antes SK ENERGY)**

**Mayo – Sep. 2007**

Empresa Coreana que forma parte del Consorcio del Proyecto del Gas de Camisea

**Cargo: Asesor Externo para la elaboración del Plan Estratégico del Programa de Contribución Social 2007 - 2011.**

#### **PATHFINDER INTERNATIONAL – PERU OFFICE**

**1999 – Abril 2007**

Organización privada internacional sin fines de lucro con sede en Boston, EEUU, cuya misión es contribuir a la salud materno infantil y reproductiva a nivel mundial.

#### **Cargo: Gerente de Promoción de Salud y Desarrollo Social**

Responsable de la Gerencia del Programa de Promoción de la Salud y Desarrollo Social implementado en 7 regiones de intervención priorizadas por la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (USAID) mediante la estrategia de gestión participativa y empoderamiento de la población para la promoción de su salud y desarrollo social a nivel de sus respectivos Municipios, Barrios, Comunidades, Escuelas y Familias. El programa fue implementado desde el año 2003 hasta el 2007 con un presupuesto asignado de US\$2.5 millones, siendo las responsabilidades del cargo las siguientes:

- \* Diseñar, presupuestar e implementar la estrategia de promoción de salud y desarrollo social con enfoque de sostenibilidad política, financiera, programática, social y ambiental.
- \* Coordinar y supervisar al equipo técnico encargado del proceso de implementación de la estrategia en forma concertada con los gobiernos regionales y locales así como con organizaciones sectoriales y de la sociedad civil.
- \* Promover alianzas estratégicas y colaborativas con organizaciones, programas y proyectos afines que vienen operando en las regiones priorizadas.
- \* Elaborar los términos de referencia para las adquisiciones y contrataciones, así como seleccionar, supervisar, monitorear y evaluar a las contrapartes o consultores locales encargados de operar la estrategia.

- \* Elaborar los informes trimestrales de monitoreo relacionados al programa para ser presentados a USAID y la sede central de acuerdo las regulaciones y procedimientos establecidos.
- \* Formas parte del staff ejecutivo y representar a Pathfinder International en eventos y reuniones de coordinación relacionadas al programa a nivel nacional e internacional.

**Cargo: Team Leader del Proyecto ALCANCE**

Responsable de la gerencia del Proyecto ALCANCE financiado por USAID por un valor de US\$4 millones, cuyo objetivo fue mejorar la calidad y el acceso a servicios de salud materno infantiles desde el sector privado no lucrativo, lográndose que 5 de 8 ONGs cuenten con servicios de salud auto-sostenibles, habiendo sido las responsabilidades del cargo las siguientes:

- \* Dirigir, coordinar, supervisar, monitorear y evaluar el proceso de asistencia técnica del proyecto con los Directores Ejecutivos y el staff de asistencia del proyecto de acuerdo al acuerdo cooperativo con USAID.
- \* Brindar asistencia técnica directa en la elaboración e implementación de los Planes Estratégicos Institucionales así como de los Planes de Negocio y de Mercadeo Social de los servicios de salud brindados por las ONGs del proyecto.
- \* Elaborar los términos de referencia para las adquisiciones y contrataciones, así como seleccionar y supervisar a los consultores de corto plazo encargados de asistir a las ONGs del proyecto.
- \* Supervisar los procesos de asistencia técnica en la implementación y fortalecimiento de los sistemas de control de personal, logístico, financiero y de costos de las ONGs.

**SEGURO SOCIAL DE SALUD – ESSALUD**

**1998 - 1999**

Organismo Público Descentralizado administrador y prestador de servicios de salud, servicios sociales y prestaciones económicas relacionadas al fondo contributivo de la seguridad social del Perú, con una recaudación anual de aproximadamente S/. 2,200 millones.

**Cargo: Gerente General del Hospital Nacional G. Almenara I.**

Cargo de dirección y gestión estratégica de en uno de los hospitales más grandes e importantes a nivel nacional, con un presupuesto anual de S/.172 millones, una capacidad instalada de 900 camas y 2980 trabajadores.

**Cargo: Asesor de Gestión Estratégica de la Alta Dirección**

Como parte del equipo de Consultoría de GERENS participé de la evaluación y adecuación de los lineamientos del Plan Estratégico Corporativo de ESSALUD y evaluación de la viabilidad del cumplimiento de los objetivos del plan en función de las actividades propuestas en los planes operativos de 1999. Elaboración del Convenio de Gestión del Seguro Social de Salud (ESSALUD) con el Ministerio de Economía y Finanzas, en base a los lineamientos del Plan Estratégico Corporativo .

**PROGRAMA PACFO – INSTITUTO NACIONAL DE SALUD**

**1995-1998**

Programa de Gasto Social Básico de US\$20 millones de presupuesto anual, que fuera administrado por el Instituto Nacional de Salud, cuyo objetivo fue prevenir la desnutrición crónica y mejorar el potencial físico e intelectual de los niños menores de 3 años en el trapezio andino del Perú (Apurímac, Ayacucho, Cusco, Huancavelica y Puno) como factor impulsador del desarrollo sostenido de esta macro región a largo plazo.

**Cargo: Coordinador Nacional del Programa**

Responsable del diseño e implementación del sistema de gestión estratégica del programa con el objetivo de continuar reduciendo la desnutrición crónica en el trapezio andino.

**Cargo: Supervisor Regional**

Responsable de la gestión técnica y administrativa del programa en la Región de Salud del Cusco, estando a cargo de supervisar al coordinador Regional, 10 Coordinadores zonales, 232 jefes y trabajadores de establecimientos de salud, 1400 promotores comunales y 64,400 niños beneficiarios. Se logró disminuir la desnutrición crónica en menores de 5 años, estimada para el departamento del Cusco en un 60% a inicios de 1994 a un 53% a mediados de 1997 (Encuesta ENDES) a un costo aproximado de US\$120 anuales por niño.

**FONCODES**

**1993-1994**

Fondo de Compensación y Desarrollo Social, organismo perteneciente al Ministerio de la Presidencia encargado de canalizar los fondos del Tesoro Público y del BID con el fin de fomentar el desarrollo social y erradicar la pobreza extrema en el Perú, vía proyectos de inversión social y generación de empleo.

**Cargo: Supervisor Externo de Proyectos**

Responsable del control, monitoreo y evaluación operativa, administrativa y financiera de proyectos del área de salud, habiendo estado a cargo de una cartera de 10 proyectos ejecutados en zonas rurales de los departamentos de Lima, Lambayeque, Cajamarca y Amazonas con la participación de la OPS/OMS valorizados en US\$ 1'500,000 logrando que se cumpla la ejecución del 100% de los proyectos en los plazos establecidos, habiendo alcanzado cada uno de ellos las metas operativas propuestas.

**MEDICO CONSEJERO DEL PRODICEV**

**1992-1993**

Cargo de medico consejero e investigador del Programa de Diagnóstico y Consejería en Enfermedades Virales del Instituto de Medicina Tropical “Daniel A. Carrión” de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos.

**JEFE DE CENTRO DE SALUD**

**1990-1991**

Contratado por el Programa de Salud Comunitaria del Trapecio Andino (PSCTA) de la Cooperación Italiana como médico responsable de la gestión del Centro de Salud de Pilcopata, en la provincia de Paucartambo, departamento del Cusco, a cargo de 10 trabajadores y una población rural de 10,500 habitantes

**EXPERIENCIA EN ASESORIA, CONSULTORIA Y DOCENCIA**

**DOCENCIA UNIVERSITARIA E INVESTIGACION**

**1992-2013**

- Docente del Curso: Gestión de Programas Sociales Complejos: Mas allá del Marco Lógico. Universidad ESAN. Nov. - Dic. 2013.
- Docente invitado de la Facultad de Trabajo Social de la Pontificia Universidad Católica del Perú en el dictado de los cursos de Diseño de Proyectos Estratégicos para el Diploma de Gerencia en Proyectos y del curso de Planeamiento Estratégico para funcionarios del Ministerio de Educación. 2002 - 2004.
- Docente Invitado para el Curso de Gestión Estratégica de la Maestría de Gerencia en Salud de Escuela de Post Grado de la Facultad de Medicina de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos - UNMSM, 1995.
- Docente y tutor del Programa de Enseñanza para Administradores de Servicios Locales de Salud (PEAS) desarrollado en las regiones de Cusco, San Martín, Loreto y Piura a través de la UNMSM y la DSE. 1993-1994.
- Docente de la Sección de Epidemiología del departamento de Medicina Preventiva y Salud Pública y asistente en el diseño y ejecución de múltiples trabajos de investigación científica de la Sección de Epidemiología del Instituto de Medicina Tropical de la UNMSM, 1992 – 1995.

**ASESORIAS Y CONSULTORIAS REALIZADAS**

**1993-2013**

Desarrollé los siguientes trabajos de consultoría y asesoría en el área de gerencia estratégica y desarrollo institucional, a nivel de entidades públicas y privadas:

- \* Diseño del Sistema Operativo de Gestión y Monitoreo de Proyectos de Inversión Pública del Programa de Apoyo a la Reforma de Sector Salud (PARSALUD). 2013
- \* Elaboración del Plan Estratégico 2012-2016 del Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas (INEN) como parte del equipo consultor del consorcio GERENS. 2011
- \* Planeamiento estratégico del Programa de Contribución Social de la empresa SK Energy como parte de la Contribución del Consorcio Camisea para el Desarrollo Social. 2007
- \* Elaboración del Plan Estratégico del Grupo de Iniciativas para la Calidad de la Educación Superior (GICES). 2005
- \* Elaboración del Plan Estratégico 2005 -2008 de la Red SIDA Perú. 2005
- \* Elaboración del Plan Operativo 2003 para el primer desembolso del Fondo Global de Lucha contra el HIV/SIDA y la Tuberculosis a través de CARE Perú. 2003
- \* Elaboración del Plan Estratégico 2000 – 2010 de la Asociación Peruana de Salud Pública (APSAP), 2000

- \* Elaboración de los Planes Estratégicos 2000 – 2010 de las ONGs ADAR, PLANFAMI, PLANIFAM, ASDE, CADE, AGROVIDA, TADEPA y VECINOS PERU, 1999.
- \* Elaboración del Plan Estratégico Corporativo 2000 – 2010 del Instituto de Infraestructura Educativa y de Salud (INFES) perteneciente al Ministerio de la Presidencia.
- \* Elaboración del Plan Estratégico Corporativo 2000 - 2015, Plan Estratégico de las Áreas Funcionales y Planes Operativos de la Superintendencia de Entidades Prestadoras de Salud (SEPS) como parte del equipo consultor del consorcio GERENS – Universidad del Pacífico. 2000
- \* Elaboración del Plan Estratégico 2000 – 2005 de la empresa DATABOOK S.A., dedicada al desarrollo y comercialización de software educativo. 2000
- \* Auditoria Programática del “Proyecto de Salud Reproductiva y Planificación Familiar” desarrollado por la ONG PLANIFAM a solicitud de la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (USAID). 1999.
- \* Estudio de necesidades estratégicas de inversión para el Instituto Peruano de Seguridad Social (IPSS) a ser cubiertas a través de la Cooperación Internacional. 1996

## **ESTUDIOS DE PRE Y POST GRADO**

### **UNIVERSIDAD DE WASHINGTON, POPULATION LEADERSHIP PROGRAM (2003-2004)**

Diploma de Liderazgo en Población y Desarrollo

- \* Acreedor a la Beca de estudios otorgada por la Fundación Bill & Melinda Gates.

### **ESCUELA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS PARA GRADUADOS (ESAN) (1997 – 1998)**

Magíster en Administración

- \* Acreedor a la Beca de estudios Esan Tipo I obtenida por concurso de méritos.
- \* Trabajo de Tesis que representó a ESAN en el concurso de Planes de Negocio de “MOOT - CORP” en Austin – Texas - USA.

### **ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL (ESAP) (1995)**

Diploma de Capacitación. Curso de Especialización en “Gestión de Servicios de Salud”.

### **UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS (UNMSM) (1992-1994)**

Entrenamiento en servicio sobre epidemiológica a nivel de la Sección de Epidemiología del Instituto de Medicina Tropical “Daniel A. Carrión” de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos.

### **UNIVERSIDAD NACIONAL SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO (UNSAAC) (1982-1989)**

Grado de Bachiller y Título Profesional de Médico Cirujano.

- \* Primer puesto de la promoción.
- \* Tesis aprobada con la Mención Honorífica de Excelencia

### **CENTRO SUPERIOR OCUPACIONAL DE COMPUTACION E INFORMATICA B&C (1988)**

Programador en lenguaje BASIC

### **COLEGIO PARTICULAR SALESIANO DEL CUSCO (1970 – 1980)**

Estudios primarios y secundarios. Primer Puesto de la Promoción.

## **ADICIONAL**

### **IDIOMAS**

- Español como lengua materna
- Dominio avanzado del idioma Inglés.

### **CONOCIMIENTOS DE INFORMATICA**

- Dominio avanzado en el uso de las herramientas de Windows y Microsoft Office.
- Dominio intermedio en el uso de herramientas de investigación y análisis: SPSS
- Dominio intermedio en el uso de herramientas de gestión de proyectos: Microsoft Project.

## **OTROS RECONOCIMIENTOS OBTENIDOS**

- Beca otorgada por la Fundación Bill & Melinda Gates para desarrollar el Programa de Liderazgo y Población en la Universidad de Washington, USA.
- Beca de estudios otorgada por el Programa de Cooperación Sur Sur para desarrollar el Curso Taller de Mercadeo de Servicios de Salud en PROFAMILIA -Bogotá - Colombia
- Representante del grupo coordinador nacional y participante del Taller de Evaluación del Programa de Enseñanza para Administradores de Salud, financiado por la DSE, desarrollado en Cali - Colombia.
- Representante de ESAN en el Concurso Internacional de Casos de las escuelas de MBA organizado por la Universidad de Concordia en Montreal – Canadá, siendo ganadores del desarrollo del caso real: “The Royal Bank of Canada”.
- Representante de ESAN en el concurso de Planes de Negocio MOOT-CORP organizado por la Universidad de Texas en Austin - Texas, EEUU. Acreedores al premio de la mejor presentación y ganadores absolutos de la categoría Info- technology.

### **Datos de contacto:**

Dirección: Av. Elias Aparicio 489, Urb. Portada de la Planicie, La Molina. Lima.

Teléfonos: 3685823 (Casa), 998642416 (Celular)

E-mail: [cguarnizo@prosynergy.org.pe](mailto:cguarnizo@prosynergy.org.pe)